

# ESTRATEGIAS DE GESTIÓN DE UNA FEDERACIÓN DEPORTIVA INTERNACIONAL: EL CASO DE LA FEDERACIÓN INTERNACIONAL DE TENIS

Por Miguel Crespo  
Responsable de Investigación  
Departamento de Desarrollo  
Federación Internacional de Tenis



I Congreso Gestión del Deporte  
Universidad Politécnica de Valencia – Noviembre 2002

# Índice

- Estructura del Tenis Federado
- Federación Internacional de Tenis:
  - Áreas de Responsabilidad
  - Estructura, funcionamiento y recursos
- Estrategias de Gestión
- Marketing del Tenis
- Conclusiones



# Introducción

- El tenis es un deporte practicado en todo el mundo (aprox. 60 millones de jugadores habituales)
- Deporte Olímpico
- 200 naciones son miembros de la ITF
- En algunas partes del mundo el tenis es un deporte relativamente minoritario

# Estructura del Tenis Federado

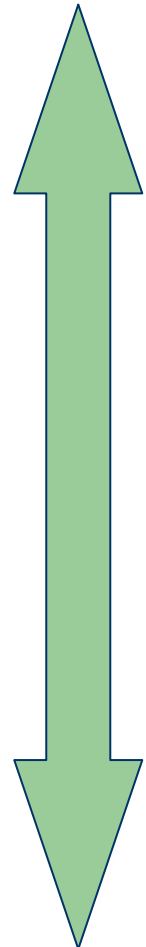
FEDERACIÓN INTERNACIONAL  
DE TENIS

ASOCIACIONES REGIONALES  
(TE, ATF, COSAT, COTECC, OTF)

FEDERACIONES - ASOCIACIONES NACIONALES  
(198)

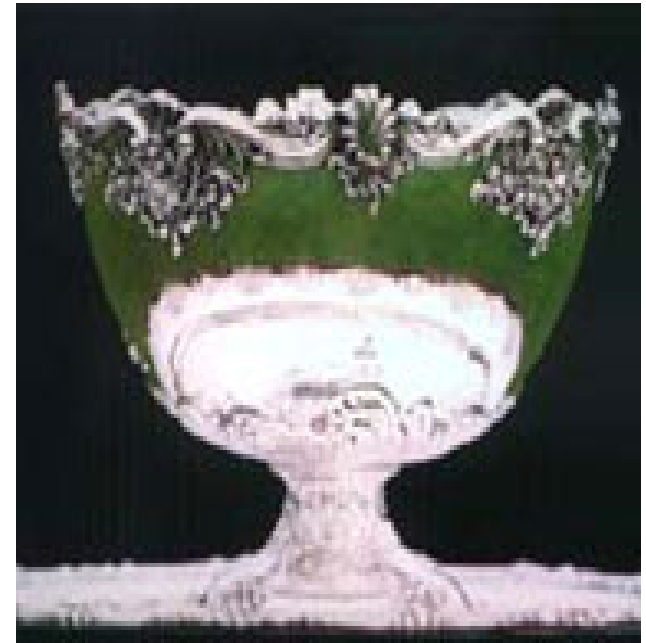
ASOCIACIONES DE DISTRITO/  
PROVINCIALES, CLUBS

JUGADORES, ENTRENADORES, TORNEOS,  
PATROCINADORES, DIRECTIVOS, AGENTES, ETC.



# Federación Internacional de Tenis

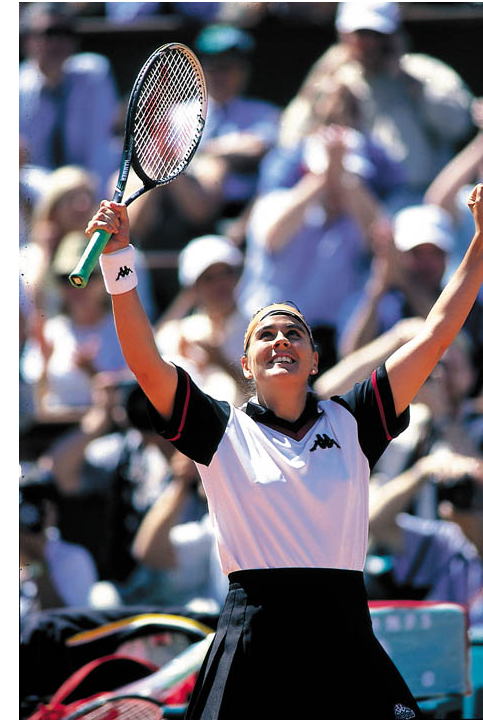
- Organismo que rige el tenis a nivel mundial
- Fundada en 1912
- 198 Naciones Miembro
- Áreas de responsabilidad:
  - Reglas del Tenis y especificaciones técnicas
  - Desarrollo del tenis
  - Promoción del tenis
  - Administración de distintos tipos de competiciones

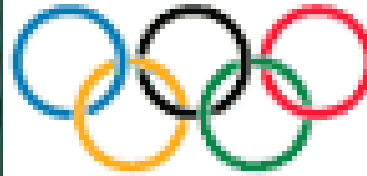
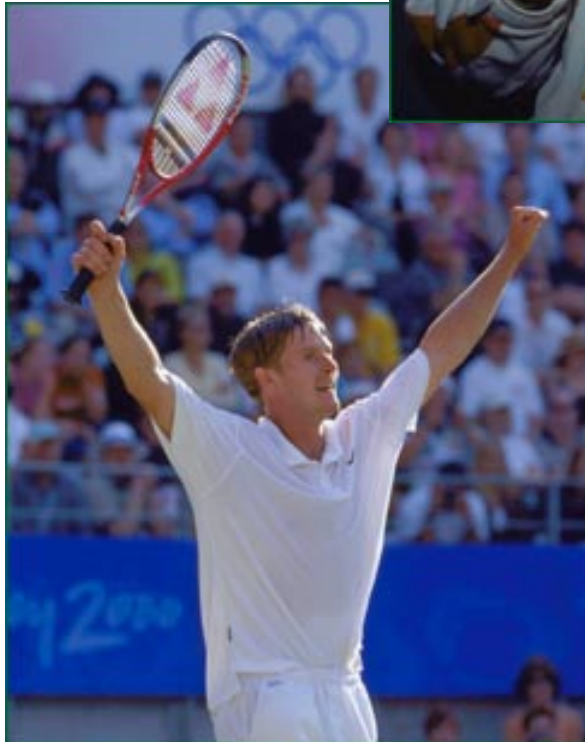






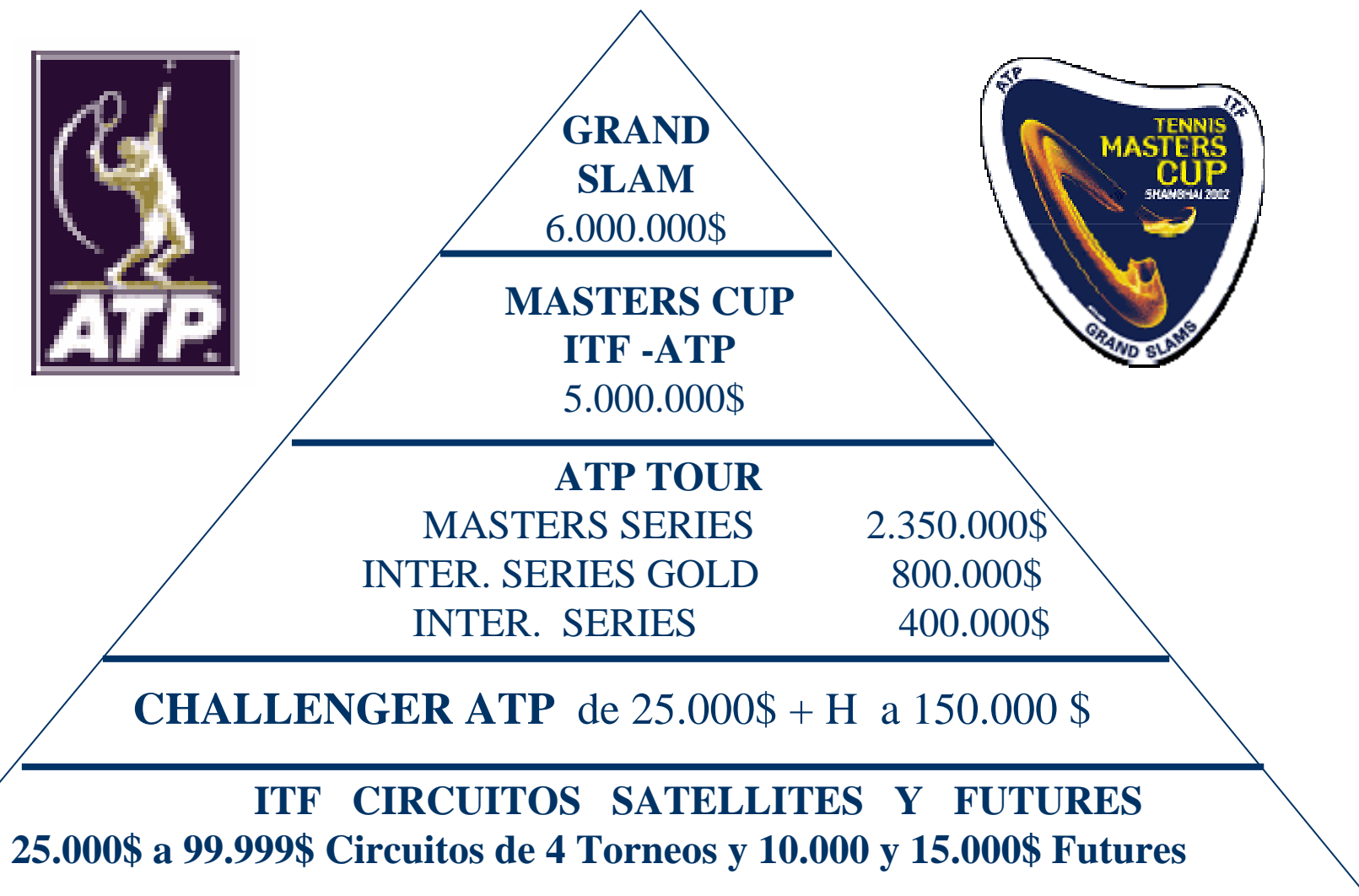
# FED CUP



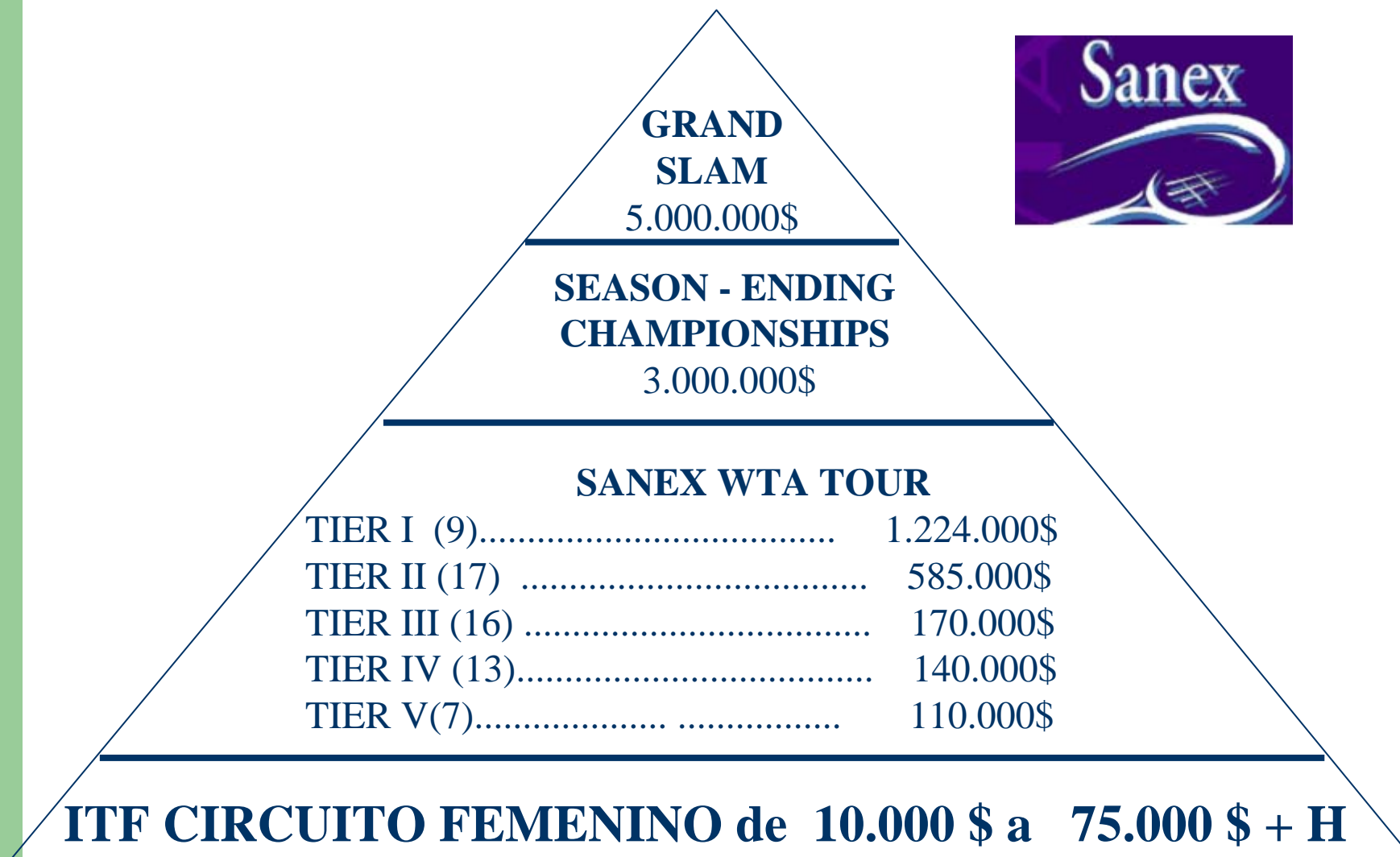




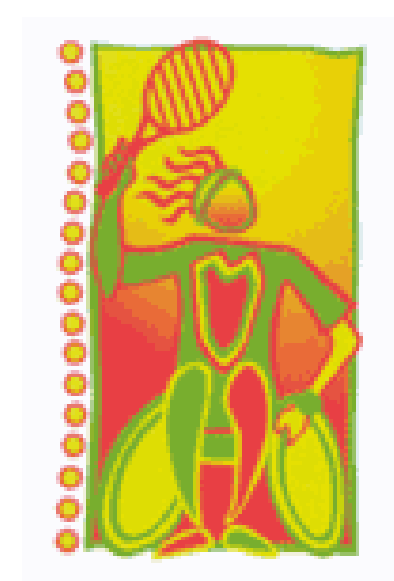
# Tenis Profesional Masculino



# Tenis Profesional Femenino



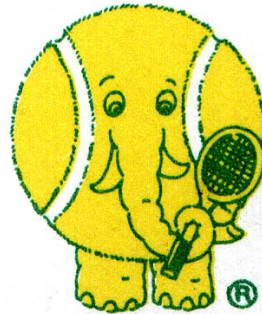




# Estructura y Funcionamiento

**TENIS  
PROFESIONAL**

**FINANZAS Y  
ADMINISTRACIÓN**



**DESARROLLO**

**MARKETING Y  
COMUNICACIÓN**

## Recursos



## **Prestar Servicios a:**

1. Federaciones Nacionales
2. Jugadores
3. Entrenadores y árbitros
4. Industria
5. Aficionados en general
6. Medios de comunicación



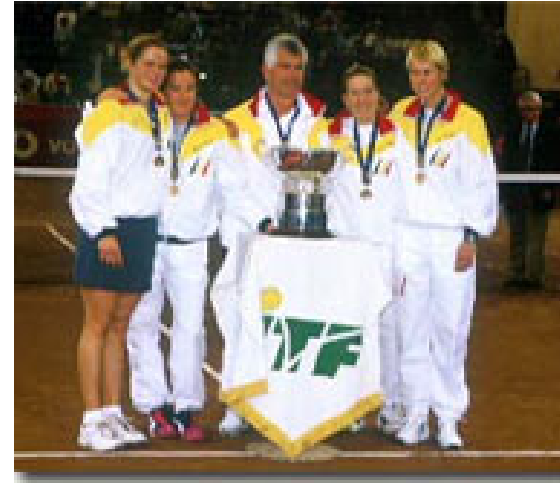
# Estrategias de Gestión

- Profesional
- Desarrollo
- Tecnología





# Gestión Profesional



# Gestión para el Desarrollo: Objetivos

- Cantidad: Conseguir que haya más gente jugando al tenis en todo el mundo
- Calidad: Mejorar el nivel de los mejores jugadores en los países en vías de desarrollo



## 5 Claves para el Desarrollo del tenis

- 1. Organización/Planificación (jugador, entrenador, dirigente)
- 2. Medios (canchas, clubes, empleados)
- 3. Buenas oportunidades de competir (nacional e internacionalmente)
- 4. Entrenamiento efectivo basado en las ciencias aplicadas al deporte
- 5. Trabajo duro / Fe (dirigentes, jugadores, entrenadores, padres)





**¡LA RESPUESTA NO ES EL  
DINERO!**

**Pero ayuda mucho**



## Ayuda a Asociaciones Nacionales

- Creación de una estructura profesional
- Gestión eficaz
- Contactos políticos
- Búsqueda de patrocinios nacionales
- Informatización
- Elaboración de planes de trabajo
- Programas de entrenamiento y competición



# Uso eficiente de medios limitados

- PISTAS
- MATERIALES
- PERSONAL
- FONDOS
- INFORMACIÓN



# Solidaridad Olímpica



# Gestión del Desarrollo



- Torneos
- Centros



# Gestión del Desarrollo



- Colegios
- Materiales



# Formación y Asesoramiento



## Asesoramiento

- Asociaciones Nacionales
- Asociaciones Regionales



## Formación de Administradores

- Cursos
- Materiales Educativos

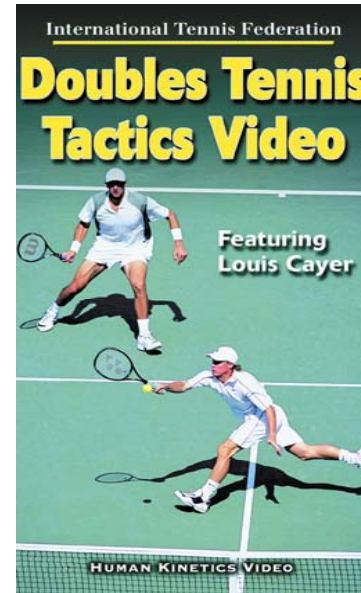
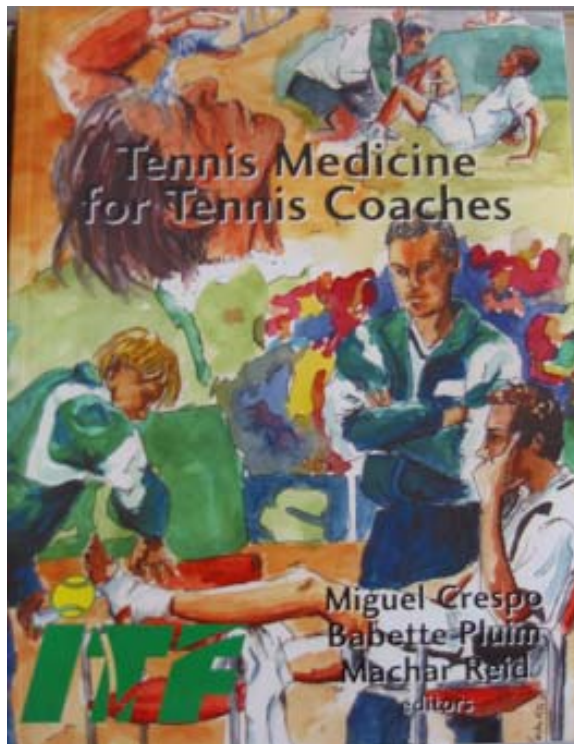


## Formación de Entrenadores

- Cursos
- Materiales
- Seminario Mundial
- Seminarios Regionales
- Comisión Ent.



# Materiales para el Desarrollo



**ITF** coaching & sport science review  
The official coaching and sports science publication of the International Tennis Federation

**editorial**

Welcome to issue 20 – the first issue of 2000. Whilst the look and name are different, there is no change in our objective to bring you the very best in tennis coaching and sport science theory and practice.

The last major ITF coach education project of the 20th century was the 11th Worldwide Coaches Workshop that took place in Casablanca, Morocco in November 1999. Details can be found in the report on the ITF Development Programme 1999 as well as pictures of some of the highlights of the work on the back cover. We would like to congratulate our team who worked so hard to make the workshop such a big success particularly our Development Officers, Frank Cozzani, Eileen Warrington, Ben Billington and Karl Cooke.

Whilst the focus of the ITF Worldwide Coaches Workshop is the training of high level players, as part of the ITF's commitment to attract more people into the game of tennis, we are pleased to announce that in conjunction with the Lawn Tennis Association of Great Britain, the first ever ITF Tennis Participation Coaches Workshop will take place in Bath, UK from 19 – 25 June 2000 (the week prior to Wimbledon). The over-riding theme of this ITF Workshop will be "More tennis, more often, more fun" and will primarily be directed at coaches specialising in the area of grassroots programmes / participation.

In the second half of the year, the ITF Regional Workshops will take place:

- Central America and the Caribbean 11 – 17 Sept Miami, USA
- Europe 30 Sept – 5 Oct Slovenia
- Asia 16 – 21 Oct Malaysia
- West Africa 7 – 10 Nov Côte d'Ivoire
- Southern Africa 13 – 16 Nov South Africa
- South America 13 – 19 Nov Venezuela
- South America 20 – 26 Nov Brazil

Further details and application forms to attend can be obtained through your national association.

This year we are also starting to produce an ITF Monthly E-mail Newsletter specifically for coaches, with the aim of keeping readers more up-to-date on the various ITF Development initiatives and coaching news. If you have e-mail and would like to receive copies of this, please let us know.

Once again we would like to thank all those coaches that contributed their articles to this issue. If you have any material that you deem relevant and worthy of inclusion in a future issue, please forward it for consideration. We hope you enjoy our 20th issue.

*David Milay* Executive Director, Development  
*Miguel Crespo* Research Officer, Development

*Speakers at the 11th ITF Worldwide Coaches Workshop.*

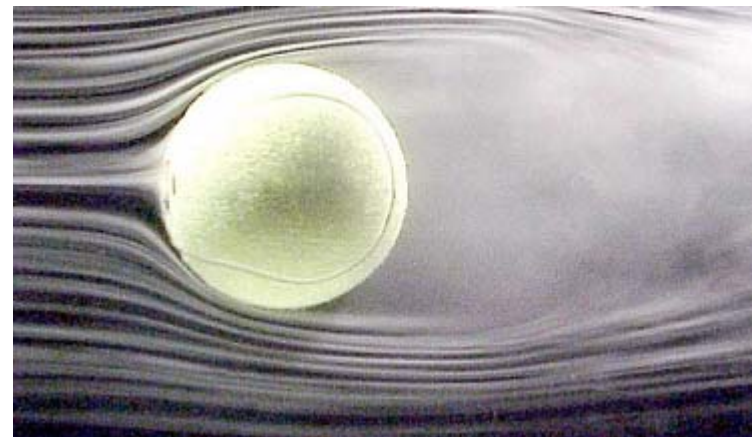
**contents**

- 1999 Development Report  
David Milay (ITF)
- 10 WAYS TO PREVENT ADULTS TENNIS INJURIES  
Roberta Plum (Netherlands)
- A SYSTEMATIC APPROACH TO TRAINING SESSIONS: BASELINE GAME  
Sarah Ross (ITF)
- FACTS AND FIGURES ABOUT STRENGTH TRAINING FOR WOMEN  
Paul Rosner (United States of America)
- THE EAST FOR  
Miguel Crespo (ITF)
- IN THE ZONE  
Joost Tang (Netherlands)
- HOW TENNIS SECTION: PHS BENEFITS AND THE DEVELOPMENT OF MOTOR PATTERNS OF CHILDREN 5 YEARS OF AGE  
Sally Gossard, Nadeia Ruyanova, Neil Rodriguez and Gustavo Celaya (Chile)
- HOW TENNIS SECTION: BY SCHOOLS TENNIS INJURIES  
EXAMPLES ON TENNIS LESSONS AT SCHOOL
- TACTICAL DECISION MAKING FOR ADVANCED JUNIORS  
Thomas Lightfoot (Great Britain)
- A SERIOUS LOOK AT SECOND SHOTS  
Joel Brubaker (Canada)
- THE RELIABILITY AND VALIDITY OF MOTOR TESTS IN TENNIS  
Alex Hogg (Scotland)
- HOW TO HIT THE BALL HARDER BUT WITH CONTROL  
Hans Peter Ben (Germany)
- WHAT RESEARCH TELLS US ABOUT JUNIOR TENNIS  
Miguel Crespo and Karl Cooke (ITF)
- RECOMMENDED BOOKS AND WEBS

8th YEAR, ISSUE 20, APRIL 2000



# Gestión de Nuevas Tecnologías

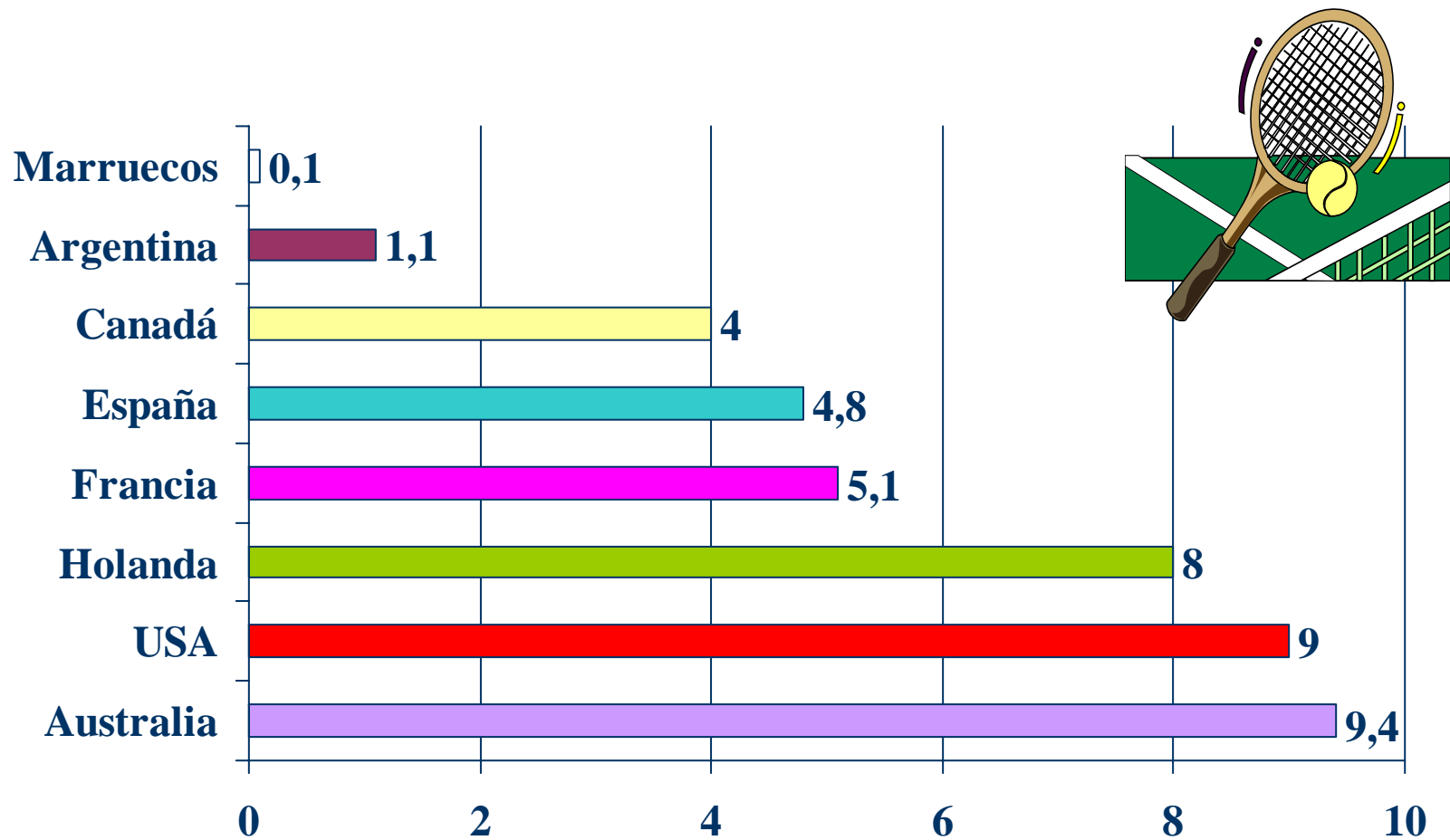


# Análisis de Mercado (1997-2002)

1. Niveles de participación en el tenis
2. Perfil de los jugadores de tenis
3. Actitudes y tendencias hacia el tenis

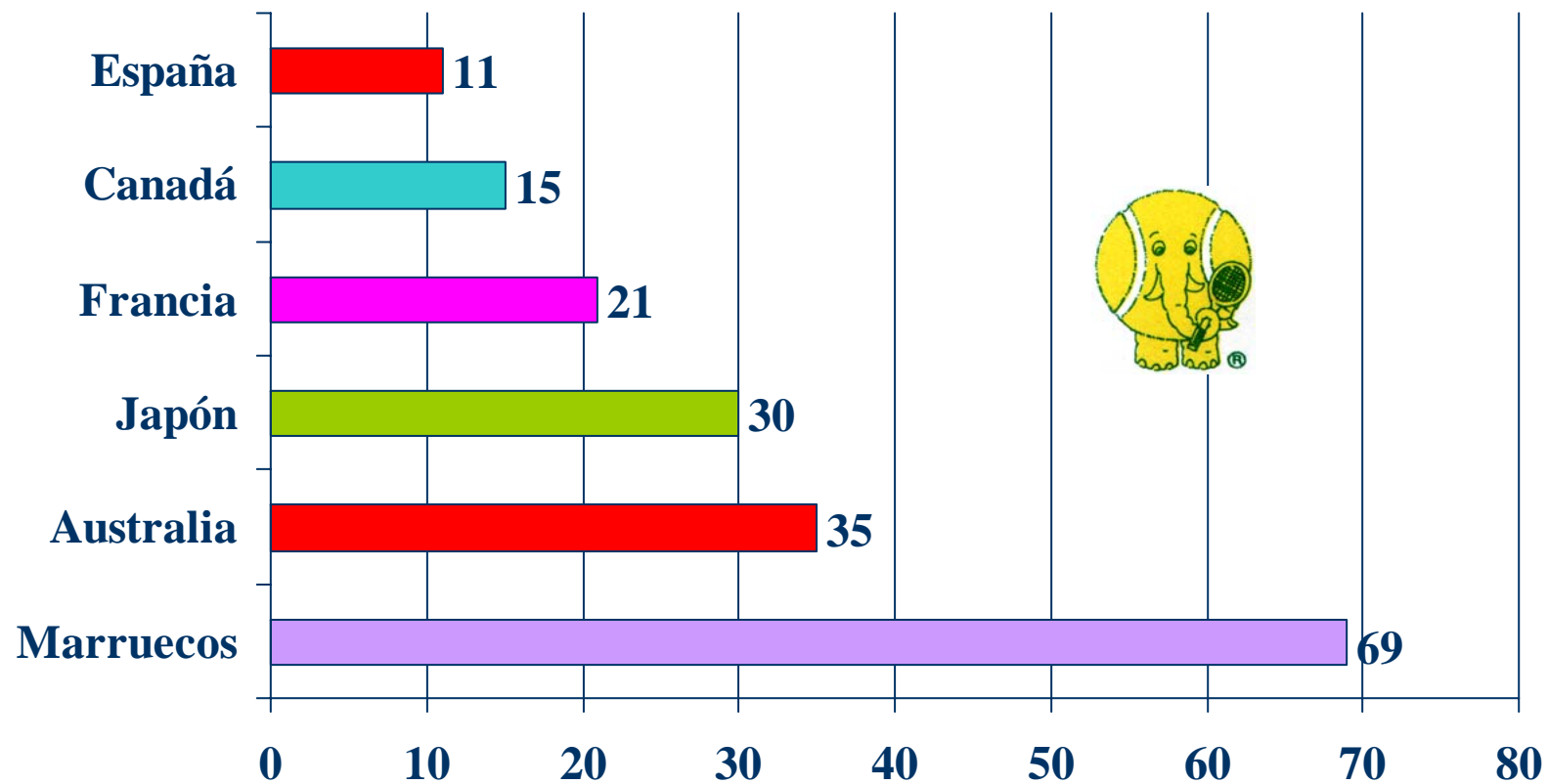


## Porcentaje de participación en tenis



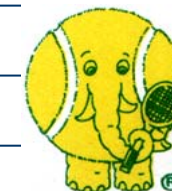
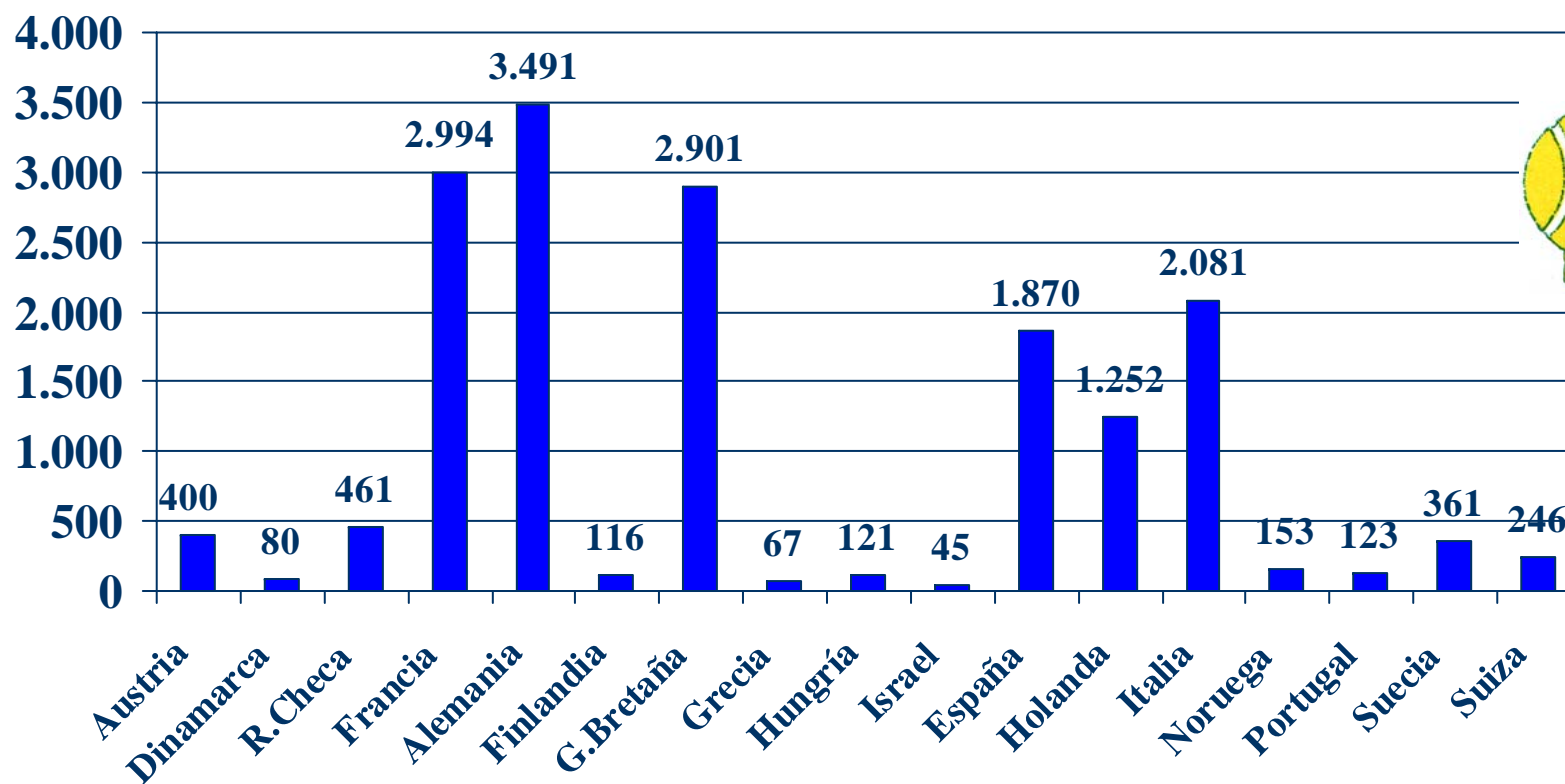
**ITF (1998)**

# El tenis como deporte favorito entre los tenistas



**ITF (1998)**

# Número total de jugadores de tenis en Europa

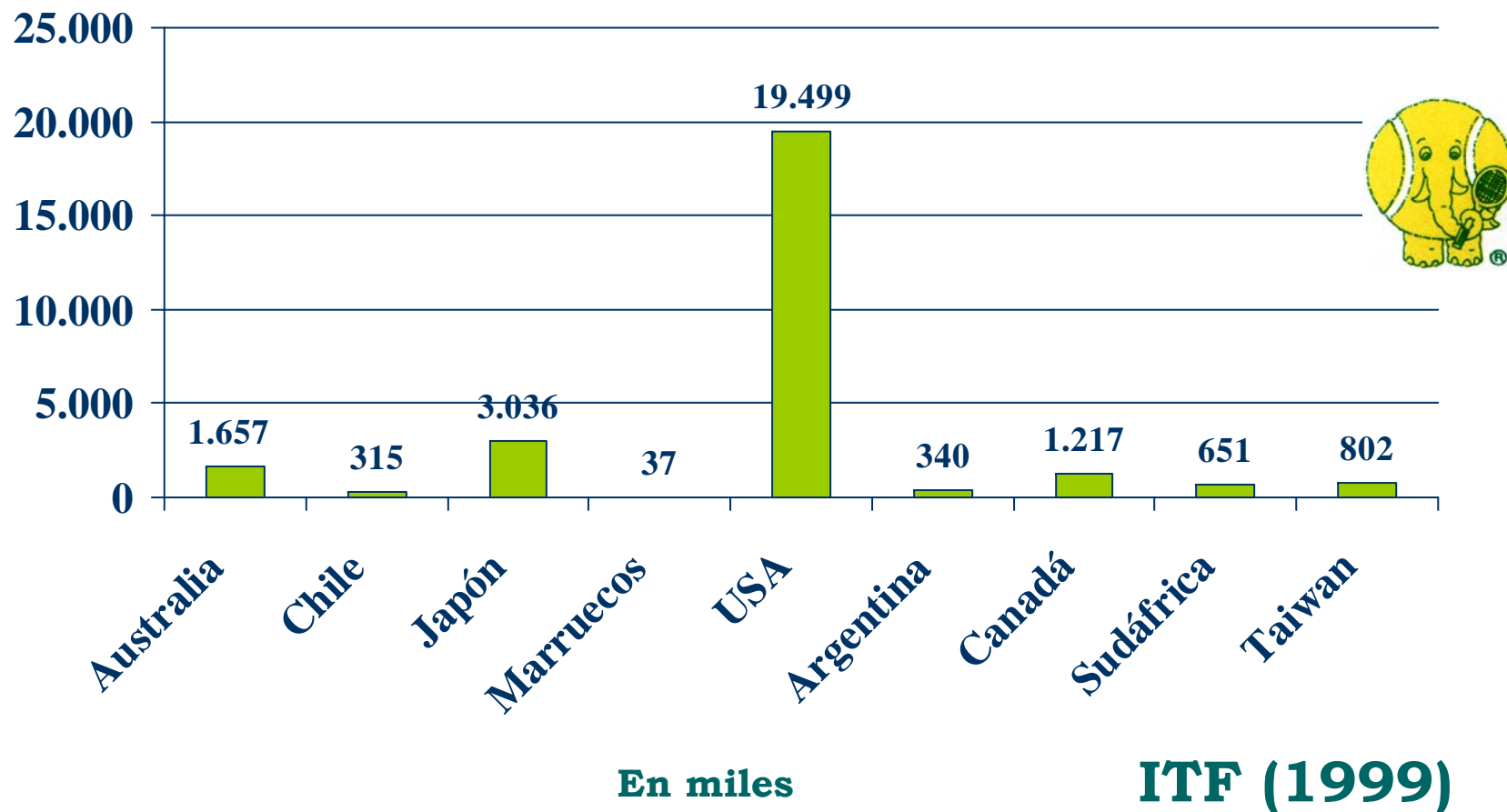


En miles

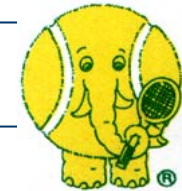
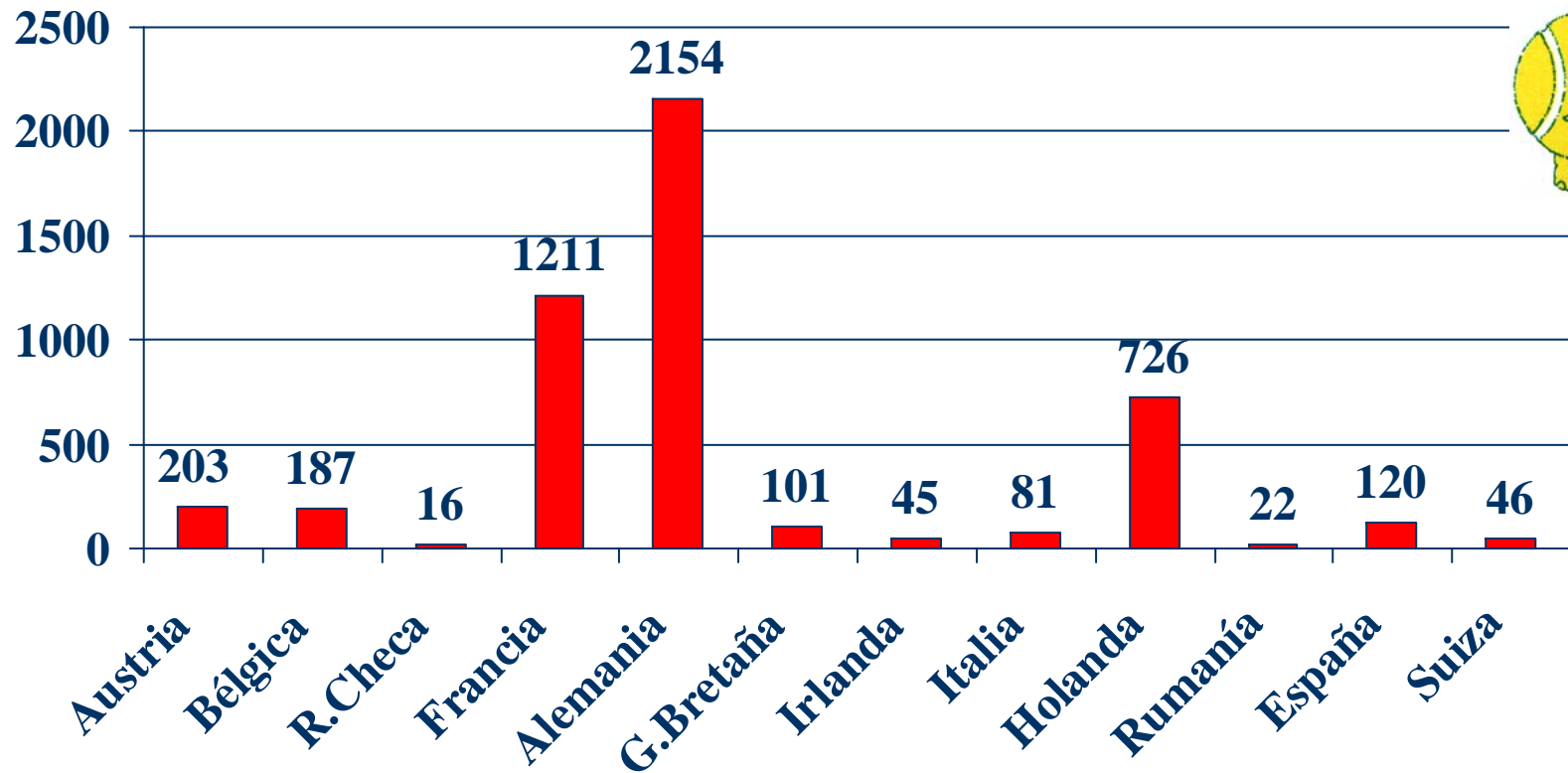
TE (1999)



# Número total de jugadores de tenis en el resto del mundo



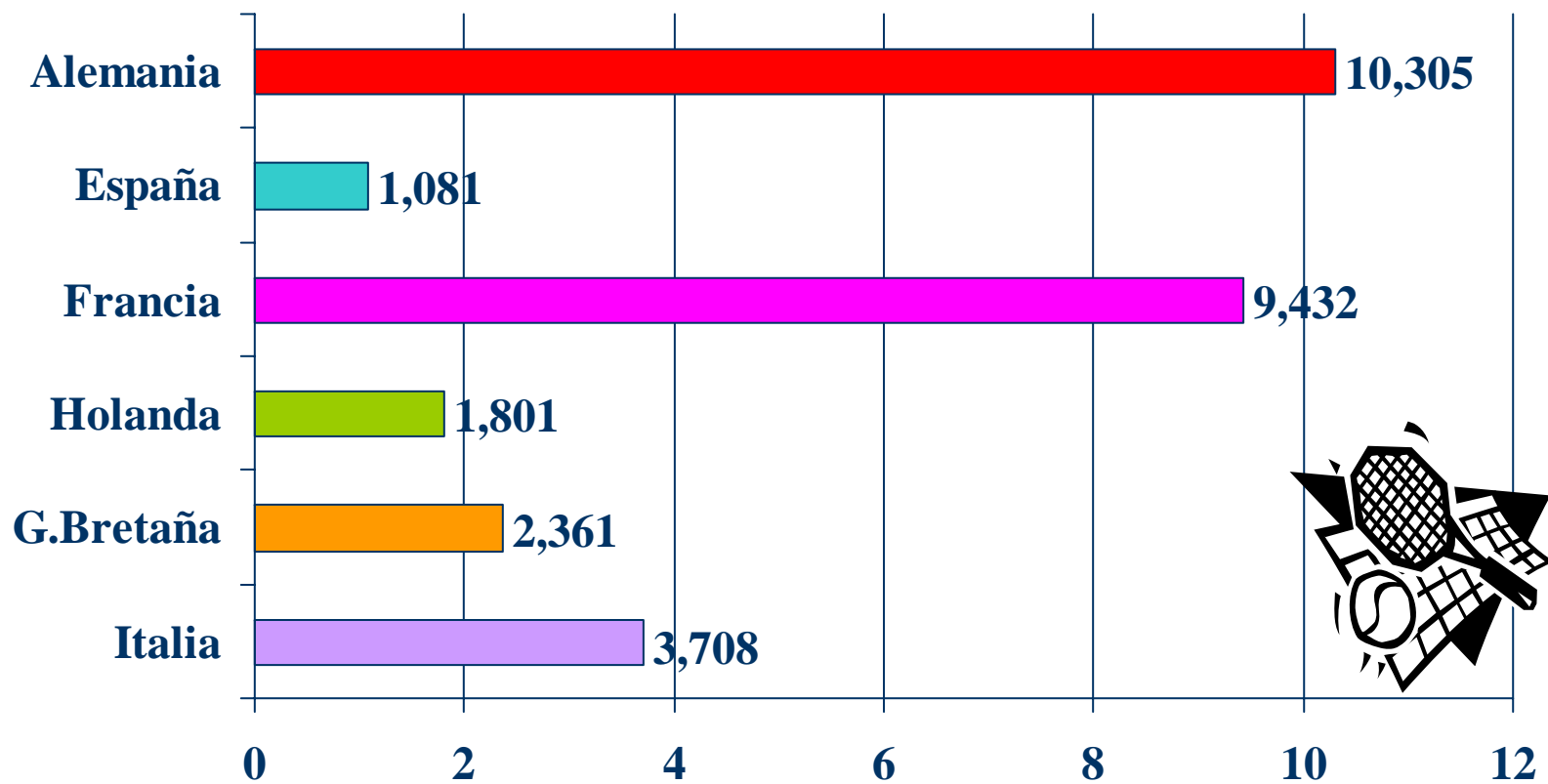
# Número de tenistas con licencia en Europa



En miles

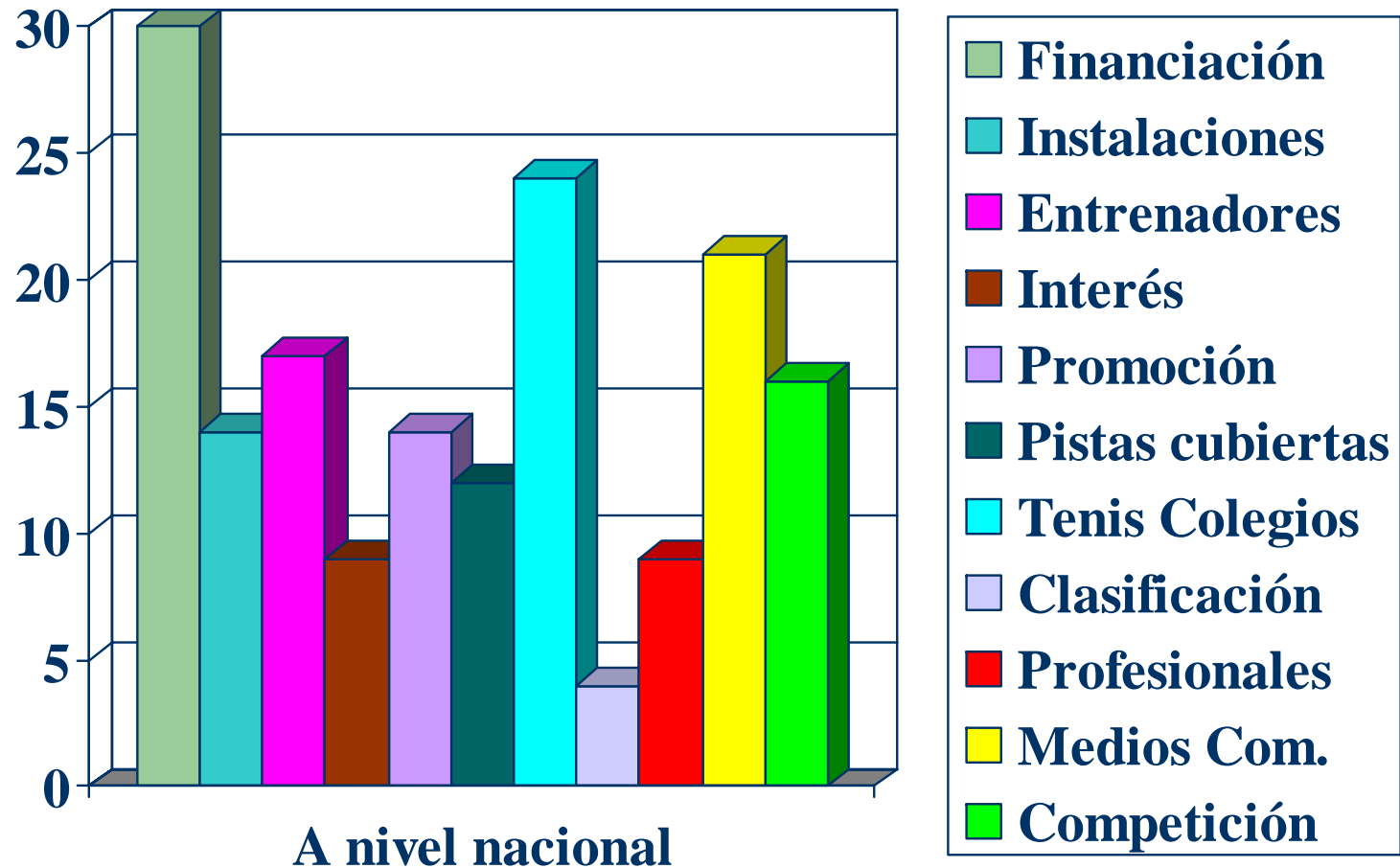
TE (1999)

## Número de clubs de tenis en Europa

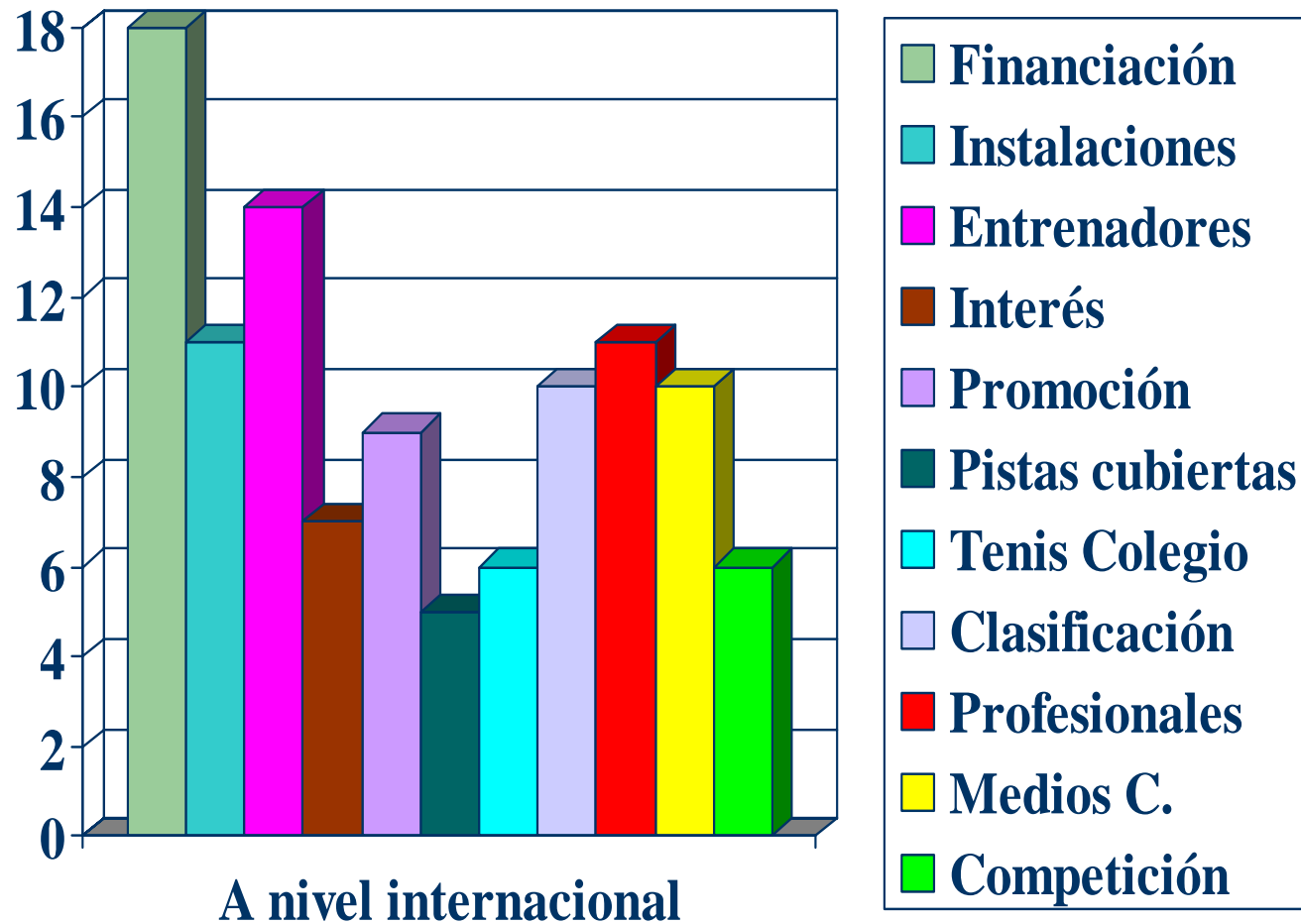


**TE (1999)**

## Factores limitantes a nivel nacional



## Factores limitantes a nivel internacional



## Cambios en el mercado del tenis

- Si el producto es bueno y..
- La gente lo solía “comprar”...
- ¿Por qué no lo siguen “comprando” o no lo “compran” más?
- ¿Hay algo malo con
  - “el comprador”?
  - “el producto”?

## Cambios en el mercado del tenis

### Niños

- Mentalidad distinta
- Más opciones
- Menos tiempo
- Quieren éxito inmediato
- El padre y la madre trabajan

### Adultos

- Menos tiempo
- 18-35 mayor abandono del tenis

## Cambios en el mercado del tenis

Es posible que necesitemos un producto “envasado” de manera distinta para:

- 6-8 años
- 8-11 años
- 12-18 años
- 18-35 años (18-25, 25-35)
- 35+



## Alternativas: Medidas para crecer

- Popularidad y éxito de buenos jugadores
- Suficientes pistas
- Mucha competición
- Patrocinadores
- Grandes torneos
- Mini-tenis
- Entrenamiento estructurado
- Ayuda de la ITF
- Buena gestión de recursos
- Combinación tenis-estudios
- Mejora de la tecnología
- Éxito de Copa Davis Cup y Fed Cup
- Torneos Amateur
- Construcción de pistas
- Retransmisiones de TV
- Clases gratis
- Unión de los fabricantes
- Mejores leyes deportivas

## Alternativas: Medidas para crecer

- Mejorar las relaciones FN-clubs
- Promoción constante
- Torneos amistosos para jugadores sin licencia
- Estrellas más carismáticas
- Más anuncios y dinero
- Condiciones más fáciles para organizar torneos (- árbitros)
- Hacer el tenis más barato
- Incentivar la carrera profesional
- Más apoyo de los jugadores profesionales
- Más atención de los medios
- Tenis local/club/colegio/calle
- Imagen de los clubs (abiertos)
- Más oportunidades para competir
- Pistas públicas y cubiertas
- Más entrenadores
- Jugar el grupo mundial de CD
- Torneos y exhibiciones más grandes
- Ayuda de la ITF
- Tener un Centro Nacional
- Entradas gratis para torneos

## Medidas para crecer a nivel internacional

- Marca común
- Enfoque unido ATP-WTA-ITF
- Competiciones amistosas a tiempo
- Clasificación mundial para todos
- Programa mundial TV tenis
- Coordinación entre FN
- Tenis femenino
- Copa Davis, Fed Cup y Olimpiadas por Continentes
- Grand Slams gratis en TV
- Programas para los menos favorecidos
- Mejor imagen: cambiar las reglas
- Más participación de Padres
- Mejor formación de entrenadores
- Hacer el tenis atractivo y divertido
- Hacerlo más barato
- Torneos más grandes
- Tenis local/ colegio/calle

## Proyectos para popularizar el tenis

- Posters, folletos, revistas
- Páginas Web
- Clinics, clases gratis
- Día Nacional de Tenis
- Campañas publicitarias: periódicos, TV, radio
- Entradas gratis
- Tenis para todos: calle, colegio, etc.
- USA: Tenis 1-2-3, Semana del tenis
- Francia: Club junior, cambios de reglas
- Australia: Tenis rápido
- Canadá: Niveles de mini-tenis
- Holanda: Ligas inter clubes
- ATP: Programa de TV

## Resultados

1. Diferencias entre países maduros y países en vías de desarrollo
2. Retos frente a otros deportes y ocupaciones



# Marketing del Tenis

1. Anuncios y campañas en los medios
2. Clasificación mundial internacional
3. Internet para escolares

[www.itftennis.com](http://www.itftennis.com)



## Análisis

1. Puntos fuertes
2. Puntos débiles
3. Oportunidades
4. Amenazas



# Planes

1. Plan de Gestión
2. Plan de Marketing
3. Plan de Desarrollo





# Programas de Tenis para Todos en el Mundo

- Participación activa de la ITF a partir de los años 70.
- Gil de Kermadec visitó más de veinte países africanos.
- Organización seminarios para entrenadores y entrenamientos para jugadores
- Creación de los Campeonatos de África Occidental para Jugadores Juniors.
- Actividades en otros continentes.



## Programas de Desarrollo de la ITF

- Para las Federaciones Nacionales.
- Promocionar el tenis para todos en sus los países.
- Grandes progresos.
- La Federación Internacional de Tenis puede guiar, asistir, asesorar y escuchar.
- La ITF apoya y coopera con aquellos que se ayudan a sí mismos.



## Programas de “Tenis para Todos” gestionados por la ITF

- Mini-tenis
- Tenis en los colegios
- Entrenamientos y competiciones para jóvenes
- Ayudas para viajes
- Cursos de formación
- ITN – Número Internacional del Tenis

## Programas de “Tenis para Todos” gestionados por la ITF

- Programas de distribución y adquisición de material
- Programas para construcción o reforma de instalaciones
- Tenis en silla de ruedas
- Olimpiadas Especiales
- Tenis para jugadores veteranos

## Mini-tenis

- Réplica del tenis a escala reducida
- Sumamente eficaz para iniciar a los niños.
- Idóneo para introducir el tenis en las escuelas primarias.
- Basta una superficie plana.
- Material: paletas de madera y las pelotas de tenis usadas
- Ayuda de la ITF:
  - Formación de instructores, maestros o profesores.
  - Manual didáctico y vídeo sobre mini-tenis.
  - Material: paletas de plástico y pelotas para poder iniciar un programa de mini-tenis en un barrio, escuela, polideportivo, club, etc.





# Tenis en los colegios

- Iniciado en 1996 a nivel mundial
- Objetivo:
  - Iniciar anualmente a 350.000 alumnos de primaria de entre 7 y 12 años.
- Requisitos:
  - Respaldo y la colaboración de: Ministerios de Educación, Deporte, Cultura, etc.
- Ayudas de la ITF:
  - Suministro de material y equipamiento
  - Identificación y formación de los entrenadores y maestros
  - Visitas regulares de los Responsables de Desarrollo de la ITF en cada región.
- En la actualidad 80 países de todo el mundo participan en el mismo
- Durante el año 2000, más de 700.000 niños aprendieron a jugar al tenis en escuelas de todo el mundo.



# Entrenamiento para jóvenes

- Continuación del programa de tenis en los colegios.
- Dirigido a jugadores que destacan en el tenis escolar y pueden empezar a competir y entrenar en programas de tecnificación.
- Inicio de la identificación de talentos.
- Programas nacionales de torneos y entrenamientos para menores de 14 años (p.ej. menores de 14, 12 y 10 años).
- Ayuda ITF:
  - Material gratuito y subvenciones.
  - Nuevos formatos de competición.



## Competiciones para jóvenes

- Programa de la Fundación del Grand Slam para el Desarrollo.
- Presupuesto de 2000: 1,16 millones de dólares
  - Becas de viaje,
  - Circuitos juniors, cadetes, infantiles y alevines en América Central, el Caribe, Sudamérica, Europa, África, Asia y Oceanía.
  - Equipos



## Ayudas para viajes

- Becas de viaje para jugadores junior
- Solicitud de jugadores pertenecientes a países en vías de desarrollo.
- Objetivo: Ayudarles para que jueguen un determinado número de torneos.

## Cursos de Formación

- Para maestros de colegio y diplomados y licenciados en Ciencias de la Actividad Física y el Deporte.
- Para entrenadores.
- Objetivo: Que los países tengan un sistema propio y continuo de formación de entrenadores.
- La ITF no ofrece ninguna titulación a los entrenadores de tenis pero proporciona:
  - El programa de materias
  - Los tutores
  - Los materiales.







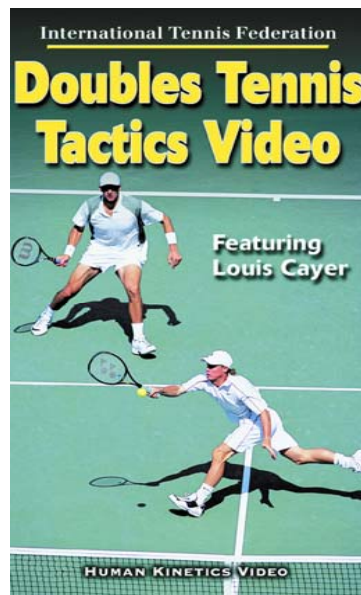
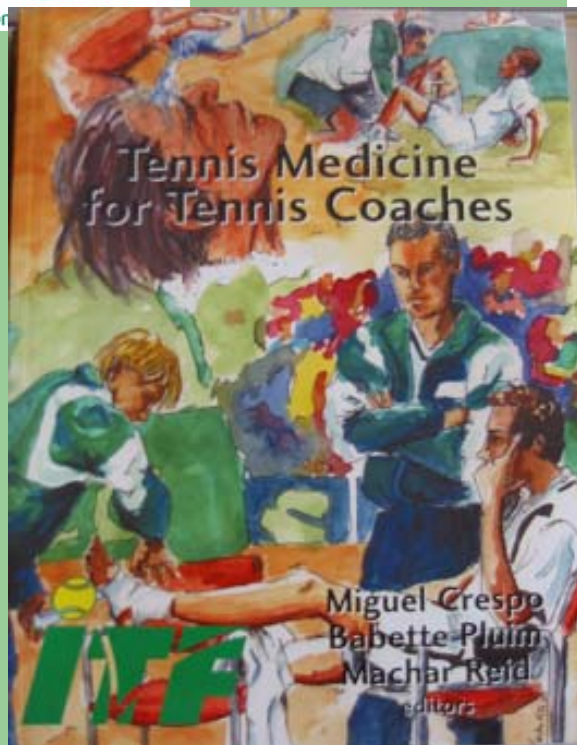
## Seminarios y Congresos

- Seminarios para Entrenadores: Para entrenadores que de jugadores de niveles de iniciación e intermedio.
- Congreso Mundial para Entrenadores: Bianuales desde 1987. Reúnen a los mejores profesores de tenis del mundo.
- Congreso Mundial de “Participación en el Tenis”:
  - Lema “Más tenis, más a menudo y más divertido”.
  - Presenta las nuevas tendencias en la enseñanza y popularización del tenis.



# Publicaciones

- Voluntarios: “El voluntario del tenis”
- Padres y madres de jugadores: “Cómo ser mejor padre de tenista”
- Maestros: “Manual de la ITF para el Tenis en la Escuela”
- Entrenadores de jugadores iniciantes: “Manual de la ITF de Nivel 1”
- Entrenadores de jugadores de nivel intermedio: “Trabajando con Jugadores Jóvenes”
- Gestores y directivos: “Manual de la ITF de Liderazgo, Gestión y Administración”



**ITF** coaching & sport science review  
The official coaching and sports science publication of the International Tennis Federation

*editorial*

Welcome to issue 20 – the first issue of 2000. Whilst the look and name are different, there is no change in our objective to bring you the very best in tennis coaching and sport science theory and practice.

The last major ITF coach education project of the 20th century was the 11th Worldwide Coaches Workshop that took place in Casablanca, Morocco in November 1999. Details can be found in the report on the ITF Development Programme 1999 as well as pictures of some of the highlights of the week on the back cover. We would like to congratulate our team who worked so hard to make the workshop such a big success particularly our Development Officers, Frank Couraud, Edson Warrington, Jost Rillington and Karl Cooke.

Whilst the focus of the ITF Worldwide Coaches Workshop is the training of high level players, as part of the ITF's commitment to attract more people into the game of tennis, we are pleased to announce that in conjunction with the Lawn Tennis Association of Great Britain, the first ever ITF Tennis Participation Coaches Workshop will take place in Bury, UK from 19 – 25 June 2000 (the week prior to Wimbledon). The over-riding theme of this ITF Workshop will be "More tennis, more often, more fun" and will primarily be directed at coaches specialising in the area of grassroots programmes / participation.

In the second half of the year, the ITF Regional Workshops will take place:

- Central America and the Caribbean 11 – 17 Sept Miami, USA
- Europe 30 Sept – 5 Oct Slovenia
- Asia 16 – 21 Oct Malaysia
- West Africa 7 – 10 Nov Cote d'Ivoire
- Southern Africa 15 – 16 Nov South Africa
- South America 15 – 19 Nov Venezuela
- South America 20 – 25 Nov Brazil

Further details and application forms to attend can be obtained through your national association.

This year we are also starting to produce an ITF Monthly E-mail Newsletter specifically for coaches, with the aim of keeping readers more up-to-date on the various ITF Development initiatives and coaching news. If you have e-mail and would like to receive copies of this, please let us know.

Once again we would like to thank all those coaches that contributed their articles to this issue. If you have any material that you deem relevant and worthy of inclusion in a future issue, please forward it for consideration. We hope you enjoy our 20th issue.

*David Milroy*  
David Milroy  
Executive Director, Development

*Miguel Crespo*  
Miguel Crespo  
Research Officer, Development

Speakers at the 11th ITF Worldwide Coaches Workshop.

**contents**

- 1999 Development Report  
Dave Milroy (ITF)
- 10 WAYS TO PREVENT ACHILLES TENDON DISORDERS  
Roberto Piana (Netherlands)
- A SYSTEMATIC APPROACH TO TRAINING SESSIONS: BAZELING GAME  
Soren Rosen (ITF)
- FACTS AND FIGURES ABOUT STRENGTH TRAINING FOR WOMEN  
Paul Reuter (United States of America)
- THE EASY FIVE  
Miguel Crespo (ITF)
- IN THE ZONE  
Just Young (Australia)
- MINI TENNIS SECTION: PEE TENNIS AND THE DEVELOPMENT OF MOTOR POSTURE OF CHILDREN 5 YEARS OF AGE  
Sofia Quaresima, Natalia Ripollera, Raül Rodríguez and Gustavo Gadea (Spain)
- MINI TENNIS SECTION: ITF SCHOOLS TENNIS INITIATIVE  
EXAMPLES OF TENNIS LESSONS AT SCHOOL
- TACTICAL DECISION MAKING FOR ADVANCED JUNIORS  
Eliana Lightbody (Great Britain)
- A SERIOUS LOOK AT SECOND SHOTS  
Joel Brubaker (Canada)
- THE RELIABILITY AND VALIDITY OF MOTOR TESTS IN TENNIS  
Alej Fijaca (Slovenia)
- HOW TO HIT THE BALL HARDER BUT WITH CONTROL  
Rene Peter Berni (Germany)
- WHAT RESEARCH TELLS US ABOUT JUNIOR TENNIS  
Miguel Crespo and Karl Cooke (ITF)
- RECOMMENDED BOOKS AND WEBS

20th YEAR, ISSUE 20, APRIL, 2000

## Programas de Distribución y de Adquisición de Material

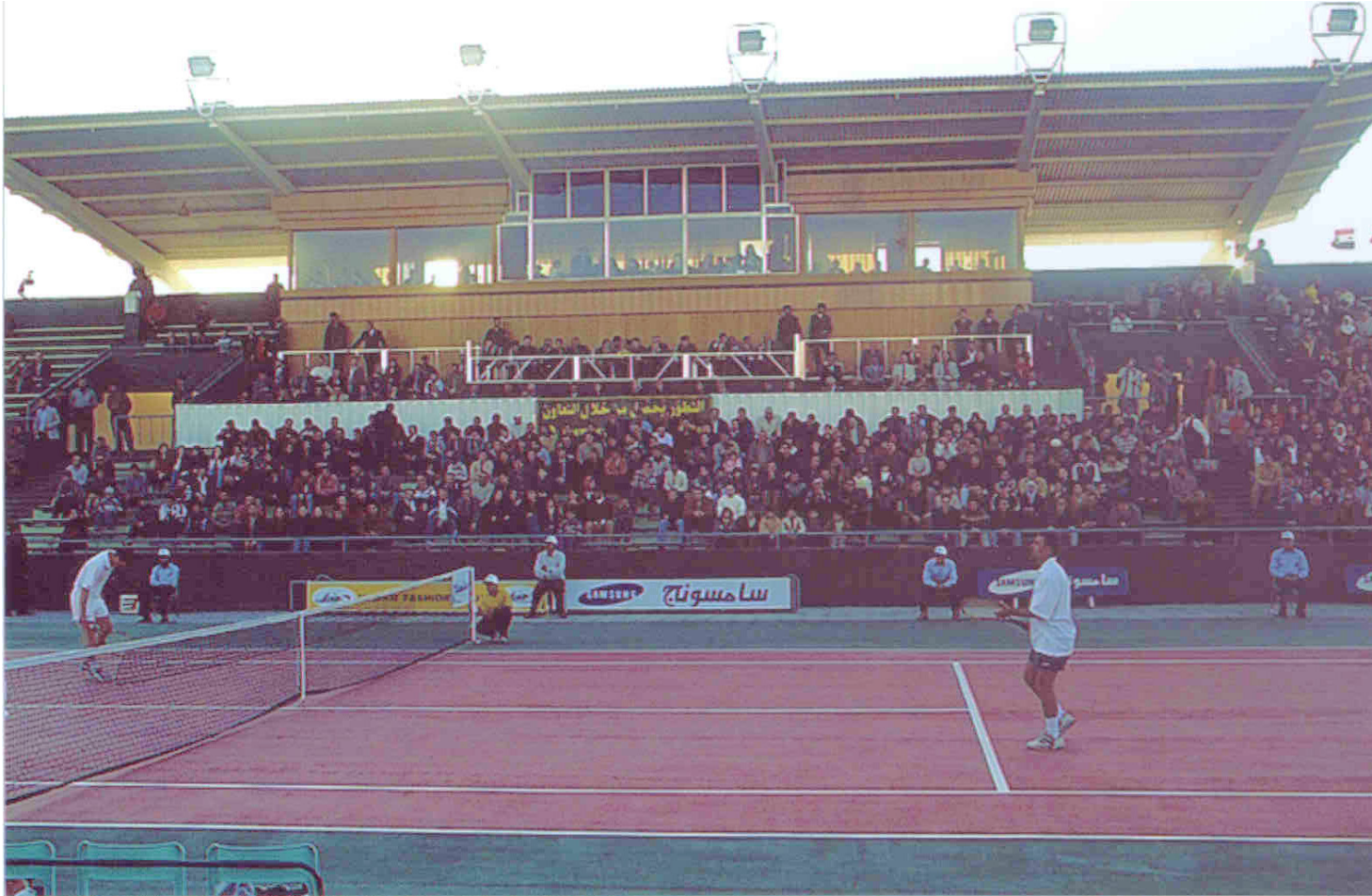
- Para las Federaciones Nacionales
- Objetivo: Promocionar el tenis para todos.
- Sistema de crédito gratuito.
- En 2000: material distribuido por valor de 1 millón de dólares.
- Programa de Compras de Material: Material a precios muy inferiores a los del mercado.





## Programas de ayuda para construcción o reforma de instalaciones

- Fundación Grand Slam para el Desarrollo
- Federaciones Nacionales solicitan fondos
- En 2000: Ayudas a:
  - Argelia, Bolivia, Venezuela, Yemen, Burundi, Cuba, Islas Norfolk, Perú, Ghana, Liberia, St Kitts, Sri Lanka, Maldivas, Malí, Sudan, y Uganda.



# Tenis en silla de ruedas

- Crecimiento impresionante durante los últimos diez años
- Se ha expandido por 50 nuevos países.
- Ayuda de ITF:
  - Programas para jugadores con discapacidades físicas
  - Asistencia de un Responsable de Desarrollo para el tenis en silla de ruedas
  - Organización de torneos profesionales, amateurs y juniors
  - Celebración de jornadas para entrenadores de tenis en silla de ruedas
  - Programas específicos de entrenamiento para estos jugadores.

# Tenis en silla de ruedas



# Cursos para Jugadores y Entrenadores de tenis en silla de ruedas

India



Bolivia



# Campeonatos Internacionales ITF Juniors en Silla de Ruedas



## Una experiencia de exito: Ceilan

- Compromiso de la Federacion
- Conexiones con el Ejercito
- Jugadores a tiempo completo



## Otras actividades





# Olimpiadas Especiales





# Tenis para jugadores veteranos

- Jugadores son mayores de 35 años.
- Juegan en distintas categorías : +35, +40, +45, y así hasta +80.
- La ITF organiza campeonatos mundiales y regionales para jugadores de todas estas categorías.
- Existe una clasificación mundial de jugadores veteranos.



## Marketing del tenis para todos: Un impulso para crecer

- 1997: Estudio internacional de mercado de la ITF a largo plazo para evaluar la participación y las actitudes hacia el tenis.
- Resultados:
  - El tenis sigue creciendo en la mayoría de las naciones.
  - Algunas áreas de mejora en naciones tenísticamente más maduras.
- Consecuencias:
  - Actividades para aumentar la participación en el tenis.
  - Colaboradores: Asociaciones Nacionales y Regionales, jugadores, fabricantes, los expertos de marketing y de comunicación, etc.

## Cumbre sobre “Marketing del Tenis”

- Septiembre de 2000.
- Estrategias de marketing del tenis con éxito
- Aumentar el:
  - Número de jugadores que se inician.
  - Número de espectadores y aficionados.
  - Número de compradores de material de tenis.
- Proyectos:
  - Internet para tenis en los colegios
  - Publicidad del tenis
  - Desarrollo de un sistema de clasificación internacional para el tenis.

## ITN - La Clasificación Internacional para el Tenis

- Objetivo : “Crear, utilizar y promover una clasificación internacional para el tenis que ayude a aumentar la participación en el tenis competitivo a todos los niveles en el mundo.”
- “El Número Internacional de Tenis de la ITF” o “ITN”.

# El Número Internacional de Tenis - el ITN

- Representa el nivel general de juego del jugador.
- Todo jugador de tenis en el mundo tenga un ITN.
- ITN 1 al ITN 10:
  - ITN 1: Jugador muy avanzado (en posesión de una clasificación ATP / WTA o de un nivel de juego similar)
  - ITN 10: Jugador que acaba de empezar a jugar al tenis, está aprendiendo a poner la pelota en juego y, por tanto, aún no está listo para participar en competiciones.



	Descripción
ITN 1	Este jugador ha entrenado de manera intensiva para las competiciones nacionales a nivel junior y senior. Tiene o puede tener una clasificación ATP / WTA y vive de las ganancias obtenidas por los premios en metálico de los torneos en que participa.
ITN 2	Este jugador ha desarrollado potencia y / o consistencia como la mayor arma en su juego. Puede variar su táctica y su estilo de juego en situaciones competitivas.
ITN 3	Este jugador se anticipa muy bien y muy a menudo tiene un golpe ganador sobre el que basa su juego. Puede jugar golpes ganadores o forzar a su contrario a cometer errores con pelotas cortas. Puede ganar las voleas y los remates y ejecutar segundos servicios con efecto.
ITN 4	Este jugador ha empezado a dominar el uso de potencia y efectos y está empezando a controlar el ritmo. Tiene un buen juego de pies, puede controlar la profundidad de los golpes y está empezando a variar su plan de juego según sus contrarios. Puede realizar primeros servicios con potencia y puede colocar los segundos servicios.
ITN 5	Este jugador tiene golpes en los que puede confiar. Puede controlar la dirección y la profundidad de sus golpes de fondo en ambos lados en golpes a media velocidad. Puede jugar globos, remates, subidas a la red y voleas con cierto éxito.
ITN 6	Este jugador muestra un juego de red algo más agresivo. Ha mejorado su capacidad para cubrir la pista y el control de sus golpes y está empezando a aprender a jugar en equipo en dobles.
ITN 7	Este jugador es bastante consistente cuando golpea pelotas a velocidad media pero aún no se siente cómodo con todos los golpes. No controla la profundidad, la dirección y la potencia de sus golpes.
ITN 8	Este jugador está aprendiendo a juzgar la dirección de la pelota y puede mantener un peloteo corto a ritmo lento.
ITN 9	Este jugador necesita experiencia en la pista. Está familiarizado con las posiciones básicas en el juego de individuales y de dobles.
ITN 10	Este jugador está simplemente iniciándose en el tenis y está aprendiendo fundamentalmente a mantener la pelota en juego.

	AUSTRALIA	BELGICA	FRANCIA	GBR	ITALIA	HOLANDA	SUIZA	ESPAÑA	EEUU	CANADA
1	N1 N1 <sub>10</sub>	A Int'l A Nat'l B 15/4 (23bis-35bis)	1 <sup>st</sup> série Promotion -30 -15	1.1 1.2 1.3	Cat. 1 2.1 2.2	Cat 1	N1 N2	No 1- 150	7.0 6.5	7.0 6.5
2	N2 N3 N4	B-15/4 (50bis-65 Bis) B-15/2 (100Bis)	-4/6 -2/6 0	1.4 1.5	2.3 2.4	Cat 2	N3	No 151 - 300	6.0 5.5	6.0 5.5
3	N5	B-15/1 B-15 B-4/6	1/6 2/6 3/6	2.1	2.5 2.6	Cat 3	N4	3 <sup>rd</sup> cat. Group 10	5.0	5.0
4	N6 N7	B-2/6 B 0 B+2/6	4/6 5/6 15	2.2 2.3	2.7 2.8	Cat 4	R1	3 <sup>rd</sup> cat. Group 9	4.5	4.5
5	N8 N9	B +4/6	15/1 15/2	3.1	3.1 3.2	Cat 5	R2	3 <sup>rd</sup> cat. Group 8	4.0	4.0
6	N10 N11	C +15	15/3 15/4	3.2 4.1	3.3 3.4	Cat 6	R3	3 <sup>rd</sup> cat. Group 7	3.5	3.5
7	N12	C +15/2	15/5 30	4.2 5.1	3.5 4.1	Cat 6	R4	3 <sup>rd</sup> cat. Group 6 & 5	3.0	3.0
8	N13	C +15/4	30/1 30/2	5.2 6.1	4.2 4.3	Cat 7	R5	3 <sup>rd</sup> cat. Group 4 & 3	2.5	2.5
9	N14 N15	C +30	30/3 30/4	6.2 6.3	4.4	Cat 8	R6	3 <sup>rd</sup> cat. Group 2	2.0	2.0
10	N16 N17	C +30/2 C +30/4	30/5	7.1 7.2 7.3	4.5	Cat 9	R7	3 <sup>rd</sup> cat. Group 1	1.5	1.5
10.1 to 10.3	N18 N19 N20	NR	NR	8	NR	NR	NR	NR	1.0	1.0

## Conclusiones

- Reto de gestión
- Compromiso con el desarrollo
- Catalizador de acciones





International Tennis Federation