

# El futuro del tenis en España

Por Dr. Miguel Crespo  
Responsable de Investigación  
para el Desarrollo  
Federación Internacional de Tenis



# Perspectivas de análisis

- Desarrollo del tenis
- Formación de técnicos



# Desarrollo del tenis

Congreso Nacional RFET Mayo 2003



# En España, durante los últimos años...

- Muy centrados en el tenis de rendimiento
- Menos interés, tiempo o medios para:
  - El desarrollo
  - La promoción
- Ejemplos de resultados:
  - Positivos: La Armada Española
  - Menos positivos: Problemas de fidelización de participantes (licencias)



# Desarrollo del tenis del futuro

- Prestación de servicios
- Nuevas estructuras
- Nuevos clientes
- Mejores organizaciones
- Variedad de ámbitos laborales
- Mejores profesionales



# Prestación de servicios

Congreso Nacional RFET Mayo 2003



# El servicio es el tenis...

- Análisis del producto: tenis
- Análisis del mercado: practicantes
- Análisis del lugar: ¿Dónde?
- Análisis del precio: ¿Es asequible?
- Soluciones:
  - Necesitamos un primer servicio fuerte
  - Necesitamos un segundo servicio seguro



# Nuevas estructuras

Congreso Nacional RFET Mayo 2003





# El tenis en...

- El club
- El municipio
- La escuela
- La empresa
- El turismo (hotel, complejo...)
- Las academias



# El tenis en el club

- La estructura de club es fundamental para el tenis español
- Es la clave del éxito
- Hay que mimarla y fortalecerla
- ¿Cómo?



# Mejorar los clubs de tenis

- Abrirlos a nuevos socios
- Proponer actividades atractivas
- Soluciones de asociación (temporalidad)
- Considerar el club como una empresa de servicios



# Tenis en el municipio

- Servicio municipal
- Servicio social
- Público, accesible a todos ¿Masificado?
- Objetivo: Introducción agradable al tenis
- Retos:
  - Relación con el tenis federado de club
  - Transición de la iniciación al perfeccionamiento



# Tenis en el colegio

- Asignatura pendiente
- Mayor implantación
- En el currículum escolar
- Formación de maestros
- Medios para todos los colegios
- Competiciones interescolares de iniciantes



# Tenis en la empresa

- Pocos ejemplos en España
- En las propias empresas (grandes empresas o multinacionales)
- Convenios con Centros de tenis públicos de titularidad privada
- Posibilidad de encontrar patrocinios



# Tenis turístico

- Sector turístico es el más importante de España
- ¿Cuál es la implicación del tenis?
- Hay un ejemplo muy claro: el golf
- Necesidad de:
  - Proporcionar buenos servicios e instalaciones
  - Formación de profesionales especializados



# Tenis de alta competición

- Necesita muchos medios
- Necesita profesionales muy especializados y sacrificados
- Necesita mucha inversión económica y de tiempo
- Necesita mucha !SUERTE!
- Generalmente es deficitario





# Tenis de alta competición

- Difícil que sea una salida laboral para todo el mundo
- No todos los profesores valen
- El tenis de desarrollo y de participación ofrece mayores oportunidades laborales



# Nuevos clientes

Congreso Nacional RFET Mayo 2003



# Oportunidades laborales

- Buscar nuevos trabajos dentro del trabajo de profesor de tenis
- Ejemplos:
  - Organización de torneos
  - Clases a personas de la tercera edad
  - Organización de campamentos, stages, etc.




# Clientes preferentes

- Ser más específico a la hora de trabajar con grupos de edad
- Ofrecer a cada segmento lo que quiere
- Dedicarse más al grupo de edad de 35 en adelante




# Mejores organizaciones

Congreso Nacional RFET Mayo 2003



# Mejorar las organizaciones del tenis

- Federaciones regionales y clubs más profesionales
- Al servicio de los tenistas
- Mejores profesionales
- Mejores servicios
- Importancia del patrocinio, marketing y relaciones públicas



# Mejorar las organizaciones del tenis

- Aprender de otras organizaciones deportivas
- Aprender de otras organizaciones en general
- Aprender y aplicar métodos de la empresa



# Variedad de ámbitos laborales en el tenis

Congreso Nacional RFET Mayo 2003





# Trabajo multidisciplinar

- Profesor de tenis
- Organizador y director de torneos
- Jefe de personal
- Agente comercial
- Asesor
- Gerente



# Mejores profesionales

Congreso Nacional RFET Mayo 2003



# El profesional del tenis

- Formación bastante superficial en comparación con los de otros ámbitos (no deportivos)
- Se mantiene en su ámbito de actuación y sólo hace aquello que sabe hacer



# El profesional del tenis del futuro

- Mayor formación
- Mayores conocimientos
- Mayor especialización
- Mayor adaptación



# Profesionales para el tenis del futuro en España

- No únicamente profesores de tenis
- Aceptar especialistas de otras áreas
- Aprender a trabajar con ellos
- Ejemplos:
  - Lic. en Ed. Física, psicólogos, médicos, fisioterapeutas...
  - Lic. en Dir. Empresas, economistas, abogados, ingenieros...



# El técnico de tenis del futuro

## ■ Retos:

- Exigencias de la profesión
- Relacionarse con otros profesionales
- Adaptarse a los cambios
- Aprender



# Formación de técnicos

Congreso Nacional RFET Mayo 2003



# Áreas de conocimiento

- Propias del tenis
- Ciencias del deporte
- Relaciones públicas
- Marketing
- Dirección y administración de empresas
- Recursos humanos





# Exigencias de formación

- Por imperativo legal:
  - Comunidad Europea
- Por imperativo profesional:
  - Evolución del tenis



# Vías de formación

- Académico – profesional: (mayor duración)
  - Para los más jóvenes
  - Posiblemente con menos experiencia como jugador
  - Que quieran también titulación académica



# Vías de formación

- Profesional: (menor duración)
  - Posiblemente con más experiencia como jugador
  - Que no quieran titulación académica



# Análisis

- Puntos fuertes
- Puntos débiles
- Oportunidades
- Amenazas



# Conclusión

- Cambios
- Exigencias
- Nuevas estructuras
- Incertidumbre
- Contemplantarlo como un reto
- Tener confianza
- Formarse adecuadamente